

Szkolenie:

Zwinne zarządzanie projektami w środowisku Lean

Tytuł szkolenia: Zwinne zarządzanie projektami w środowisku Lean

Czas trwania: 2 dni

Kontakt w temacie organizacji szkolenia:

Go Skills:

tel.: +48 881 203 303

email: info@goskills.pl

www.goskills.pl

Wstęp

Warsztaty **Zwinne zarządzanie projektami w środowisku leanowym**, to idealna propozycja dla osób, które na co dzień **zarządzają projektami**, koordynują portfel projektów lub/i uczestniczą we wprowadzaniu zmian w organizacji leanowej. Podstawowym założeniem jest koncentracja na wartości, którą dostarczają produkty lub usługi firmy dla klientów. W praktyce oznacza to, że każdy proces w firmie powinien być zaprojektowany w taki sposób, aby eliminować niepotrzebne kroki i działania oraz zwiększać wartość dla klienta. Organizacja lean opiera się na kilku fundamentalnych zasadach, takich jak ciągłe doskonalenie, zwiększanie wartości, minimalizacja marnotrawstwa, zaangażowanie pracowników i ciągłe uczenie się. Dzięki zastosowaniu tej koncepcji, firmy mogą osiągać lepsze wyniki finansowe, poprawić jakość produktów i usług, zwiększyć zadowolenie klientów oraz zaangażowanie pracowników.

Cele szkolenia

- Wyrównanie wiedzy i umiejętności nt. technik zarządzania projektami
- Poznanie zwinnych technik zarządzania projektami z elementami lean management
- Zdobyć praktycznych sposobów na zbudowanie efektywnego systemu zarządzania projektami w środowisku lean

Korzyści dla uczestników

- Nabędą wiedzę nt. przydatnych technik i narzędzi w zarządzaniu projektami w organizacji leanowej
- Przećwiczą wybrane techniki i narzędzia, przydatne w zarządzaniu projektami i we wdrażaniu zmian
- Poznają podstawy agile, czyli zwinnego podejścia do zarządzania aktywnościami
- Utrwalą wiedzę i umiejętności z zakresu wybranej tematyki lean management
- Wcielą się w rolę uczestników projektu, pod okiem doświadczonego trenera i facilitatora

Metody pracy

Podczas warsztatów prowadzone są ćwiczenia oraz symulacje, dopasowane będą one do charakterystyki firmy, po uprzedniej konsultacji z zespołem uczestników warsztatów, lub osób zamawiających. Szkolenie może zostać przeprowadzone w formule stacjonarnej lub online. Szkolenie ma na celu praktyczne przećwiczenie i przedyskutowanie posiadanej i nabywanej wiedzy. Ważne, aby uczestnicy szkolenia byli przekonani, że wnioski z niego mogą zastosować bezpośrednio po szkoleniu. Program szkolenia może być realizowany zarówno w odstępie 2 dni – jeden po drugim, jak i w wersji 2 dni w odstępie tygodnia z opcją follow up.

Zagadnienia, które poruszamy:

Dzień 1

Houston! We have a project!!

- Czym jest projekt?
- Jakie mamy trudności w zarządzaniu projektami? - ćwiczenie
- Role i odpowiedzialności w projekcie – matryca RACI
- Cele i mierniki projektu - ćwiczenie

Jak Agile i Lean pomagają w zarządzaniu projektami?

- Lean & Agile. Podobieństwa i różnice
- Cykl ciągłego doskonalenia- PDCA
- Technika Scrum, jako standard zwinnej pracy
- Definiowanie produktów projektu wg Agile
- Ile będzie trwać realizacja zadań? - czyli szacowanie czasu realizacji zadań - ćwiczenie
- Tablica Kanban board - zarządzanie priorytetami i zadaniami w projekcie - ćwiczenie
- Lean Canvas i inne sposoby wizualizacji projektu
- Kiedy projekt a kiedy rozwiązywanie problemów? - ćwiczenie

Dzień 2

Warsztaty w podziale na 2 zespoły. Symulacje projektowe z wykorzystaniem wybranych narzędzi i technik zaprezentowanych w 1.dniu warsztatów

Kluczowe pytanie: „Po co nam ten projekt”?

- Na jaką potrzebę biznesową w organizacji odpowiada projekt?
- Głos Klienta, czyli czego chcą Interesariusze w projektach?
- Produkty projektu czyli co chce dostać od nas klient? – ćwiczenie, symulacja

Definiowanie produktów w projekcie

- Produkty projektu czyli co chce dostać od nas klient? – ćwiczenie, symulacja

Szacowanie terminu realizacji zadań oraz tworzenie kolejki aktywności

- Estymowanie terminu realizacji
- Tablica kanban board

Jak poznamy, że projekt odniósł sukces?

- Cele, mierniki i kontrmiary w projektach
- Monitorowanie efektów wdrożenia
- Co trzeba zadbać, by zmiany były trwałe

System zarządzania projektami w organizacji leanowej

- Składowe systemu
- Kryteria sukcesu

Hoshin Kanri i Daily Management

- Jak łączyć strategię firmy z rocznymi celami oraz realizacją projektów w organizacji lean

Przegląd obecnego systemu zarządzania projektami w organizacji

- Identyfikowanie obszarów do usprawnień
- Budowanie planu doskonalenia